

das bewegt  
wissen

## Trainingstermine

Kassel:

23.10. – 25.10.2019

25.11. – 27.11.2019

16.12. – 19.12.2019

**M+M**  
**6σ Akademie**



# Lean Six Sigma Black Belt Offenes Training 4. Quartal 2019

### Ihr Bonus

*Ab dem 2. Teilnehmer spart Ihr Unternehmen 10 %  
der jeweiligen Kursgebühr*

## BLACK BELT

# Lean Six Sigma Black Belt Training

Als Projektleiter in Teil- / Vollzeittätigkeit setzt der Black Belt die „Durchbruchstrategie“ Lean Six Sigma im Unternehmen operativ um. Er ist der Anwendungsexperte von Lean Six Sigma Methoden und Instrumenten. Neben dem Führen und Betreuen von Projektteams zählen zu seinen Aufgaben das Identifizieren von Umsetzungsbarrieren, das Durchführen von Projekt-Reportings und das Erstellen von Projektbewertungen.

## Zielgruppe

- Green Belts mit Interesse an einer Black Belt Qualifikation

## Voraussetzungen

- Eine nachgewiesene und anerkannte Ausbildung zum Green Belt mit Angabe der Schulungsinhalte sowie Kenntnisse im Umgang mit Statistiksoftware
- Ein Laptop mit der Software MINITAB® bzw. zur Installation der 30-Tage-Demoversion
- Die Möglichkeit, im Zeitrahmen der Ausbildung ein Lean Six Sigma Praxisprojekt im eigenen Unternehmen durchzuführen

## Schulungsziele

- Das Seminar setzt direkt auf dem Kenntnis- und Wissenstand eines Lean Six Sigma Green Belts auf. Im Black Belt Training wird die **Methodenkompetenz weiter ausgebaut**.
- Methodenkenntnisse für die Bearbeitung von DMAIC-Projekten wiederholen und vertiefen (Erweiterung z.B. in den Bereichen statistische Analysen, Statistischen Versuchsplanung und Lean Management)
- Ergänzt werden die Kenntnisse um **Instrumente aus dem Bereich Design for Six Sigma / QFD** zur Neuentwicklung von Produkten und Prozessen.
- Ferner werden die **Kompetenzen im Bereich der Soft Skills** und bezogen auf die **strategische Kopplung von Lean Six Sigma** weiter ausgebaut.
- Die Anwendung der vermittelten Six Sigma Tools erfolgt an einem **konkreten Verbesserungsprojekt**, welches im Zuge der Trainingsmaßnahme bearbeitet wird. Die Projektarbeit wird durch unsere Trainer **fachlich betreut**.
- Die Inhalte unseres Black Belt Trainings übertreffen in ausgewählten Inhaltsbereichen die Anforderungen der Schulungsstandards der American Society for Quality (ASQ) sowie des European Six Sigma Clubs (ESSC) und der ISO 13053.

# Lean Six Sigma Black Belt Training

## BLACK BELT

### Schulungsziele

- Die Black Belts sind in der Lage
  - im Rahmen von DMAIC Projekten weiterführende Tools gezielt einzusetzen
  - Projekte gemäß Design for Six Sigma (DMADV) selbständig durchzuführen
  - Green Belts fachlich über Ziele zu führen
  - Projektpotenziale und konkrete Projektansätze aus strategischen Zielsetzungen heraus zu entwickeln und über eine BSC in die Unternehmenssteuerung einzubinden
  - die Unternehmensleitung bei der Einführung und Weiterentwicklung von Lean Six Sigma zu beraten und zu unterstützen.

#### Zertifizierung Ihrer Ausbildung:

Nach bestandener Prüfung und erfolgreich abgeschlossenem Six Sigma Projekt verleihen wir Ihnen den Titel „Lean Six Sigma Black Belt“.

Unsere Zertifikate werden von der M+M Six Sigma Akademie ausgestellt und von Prof. Dr. Armin Töpfer, dem Leiter der Forschungsgruppe Marktorientierte Unternehmensführung der Technischen Universität Dresden, unterschrieben.

Sollte sich der Projektabschluss verzögern, können Sie nach erfolgreicher Prüfung von uns auch ein qualifiziertes Teilnahmezertifikat erhalten.

| 3,8 Sigma = 10.000 PPM  |                 | 6 Sigma = 3,4 PPM  |                    |
|---|-----------------|--|--------------------|
| 1,00% Fehler  | 99,00% Qualität | 0,00034% Fehler  | 99,99966% Qualität |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 20.000 verlorene Postsendungen stündlich</li> <li>▪ 15 Minuten unsauberes Trinkwasser täglich</li> <li>▪ 5.000 falsche chirurgische Eingriffe in der Woche</li> <li>▪ 2 zu kurze oder zu lange Landungen auf den größten Flughäfen täglich</li> <li>▪ 200.000 falsch ausgestellte Rezepte im Jahr</li> <li>▪ Jeden Monat 7 Stunden ohne Strom</li> </ul> |                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 7 verlorene Postsendungen stündlich</li> <li>▪ 1,7 Minuten unsauberes Trinkwasser im Jahr</li> <li>▪ 1,7 falsche chirurgische Eingriffe in der Woche</li> <li>▪ 1,241 zu kurze oder zu lange Landungen auf den größten Flughäfen in 5 Jahren</li> <li>▪ 68 falsch ausgestellte Rezepte im Jahr</li> <li>▪ Eine Stunde ohne Strom alle 34 Jahre</li> </ul> |                    |

Privat würde hier niemand eine 99% Qualitätslage akzeptieren

► 99% Qualität sind nicht ausreichend – Warum 6 Sigma-Qualität notwendig ist?

## BLACK BELT

# Lean Six Sigma Black Belt Training

Im Rahmen des Aufbautrainings zum Lean Six Sigma Black Belt werden zentrale Inhalte Ihrer Green Belt Ausbildung wiederholt und Ihr Methodenwissen zur erfolgreichen Umsetzung von DMAIC-Projekten vertieft.

Gleichzeitig lernen Sie das Vorgehen entsprechend dem DMADV-Zyklus kennen, mit dem Sie Produkt- und Prozessentwicklungen effizient durchführen können.

## Ausgewählte Trainingsinhalte

- Kundenanforderungen durch Marktforschung bestimmen, Kundenzufriedenheit analysieren
- Roadmap zum Vorgehen bei wichtigen Analyseinstrumenten (z.B. der Messsystemanalyse, der Prozessanalyse, der Regressionsanalyse und den Hypothesentests)
- Multivariate Analysemethoden, verteilungsfreie Statistik
- Faktorielles und Wirkungsflächen- Design of Experiment (DoE) planen und organisieren
- Erweiterte Lean Tools: Shopfloor Management, Wertstromdesign, SMED, Kanban, TPM
- Design for Six Sigma und Quality Function Deployment (QFD)
- Teamführung, Konfliktmanagement, Change Management, Null-Fehler Kultur
- Integration in QM-Systeme / EFQM Excellence Modell
- Vernetzung mit der Unternehmensstrategie, BSC und Multiprojektsteuerung

## Unser Angebot

### Lean Six Sigma Black Belt Aufbau-Training (10 Tage)

- Kurs-Gebühr:  
**Aufbau-Training 4.990 € zzgl. MwSt., inkl. Seminarunterlagen**
- Das Aufbau-Training richtet sich an ausgebildete Green Belts mit Projekterfahrungen
- Beinhaltet Telefon-/ Online-Coaching für das Zertifizierungsprojekt durch einen erfahrenen Master Black Belt
- Zertifizierung: In Verbindung mit einer schriftlichen Prüfung und einem erfolgreich abgeschlossenen Projekt erhalten Sie das Zertifikat „Lean Six Sigma Black Belt“ der M+M Six Sigma Akademie in Kooperation mit Prof. Dr. Töpfer, TU Dresden, in deutscher und englischer Sprache.
- Mindestteilnehmerzahl zum Stattfinden der Veranstaltung: 5

# Anmeldung

**Trainingstermine**  
Kassel:  
23.10. – 25.10.2019  
25.11. – 27.11.2019  
16.12. – 19.12.2019



Für die Anmeldung können Sie dieses ausgefüllte **Anmeldeformular** faxen oder Sie melden sich online unter **www.m-plus-m.de** an.

**fax** +49(0)561.70979-18

## Persönliche Angaben:

Name \_\_\_\_\_  
Vorname \_\_\_\_\_  
Position \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_  
Email \_\_\_\_\_

## Firmeninformationen:

Firma \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_  
PLZ \_\_\_\_\_  
Ort \_\_\_\_\_

## Lean Six Sigma

Kursgebühr pro Teilnehmer, zzgl. MwSt.

Lean Six Sigma BLACK BELT Training in \_\_\_\_\_  **4.990 €**

### Teilnahmebedingungen:

Der ausgewiesene Teilnahmebetrag für die jeweilige Veranstaltung versteht sich inklusive Teilnehmerunterlagen, Mittagessen sowie Pausengetränke pro Person zzgl. 19% MwSt. und ist sofort ohne Abzug nach Erhalt der Rechnung fällig.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die Stornierung (nur schriftlich) ist bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach wird die Hälfte des Teilnahmebetrages erhoben. Bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig.

**Auf den ausgewiesenen regulären Seminarpreis gewähren wir ab dem zweiten Teilnehmer aus Ihrem Unternehmen einen Preisnachlass von 10%.**

Programmänderungen aus dringendem Anlass behalten wir uns vor. Die im Schulungskatalog angegebene Mindestteilnehmerzahl muss erreicht sein, damit die Veranstaltung stattfinden kann.

Ja, ich habe die Teilnahmebedingungen gelesen und akzeptiere sie.

\_\_\_\_\_  
Datum und Unterschrift

\_\_\_\_\_  
Firmenstempel